



# RAPPORT ANNUEL 2021



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

# ÉDITO



Si l'année 2020 a été bouleversée par la pandémie de Covid-19, l'année 2021 a été une nouvelle fois compliquée, forçant le Mouvement Emmaüs à ajuster ses actions pour répondre aux besoins de ses groupes et des populations les plus vulnérables, mais aussi à faire face à des situations d'urgence créées par plusieurs rebonds de l'épidémie dans le monde. Face à ces défis, le Mouvement a su s'adapter et travailler collectivement afin de faire preuve de solidarité partout où cela était nécessaire, tout particulièrement dans les pays qui ont laissé sans ressources et privés de leurs droits fondamentaux des millions de personnes.

C'est dans ce contexte que le 17 octobre, Journée internationale du refus de la misère, nous avons publié notre premier rapport mondial sur nos combats contre la pauvreté. Intitulé "Les voix d'Emmaüs", ce rapport est d'abord un cri de colère, car oui, nous sommes face à un enjeu de civilisation ! Qu'il s'agisse du respect de la dignité humaine ou de celui de l'environnement dans lequel nous vivons, de la justice sociale ou de l'avenir de la démocratie, de la protection de notre santé, de nos droits ou de nos libertés, il est urgent d'agir, pratiquement, efficacement, maintenant.

Dans ce rapport, Emmaüs International formule des exigences, élabore des revendications et démontre, à travers l'expérience concrète de ses groupes, qu'un autre avenir est possible. A toutes celles et ceux qui disent que cela ne peut pas marcher, que nous sommes des rêveurs, nous répondons que ce qui est certain et bien réel, c'est l'échec total du système néolibéral actuel à assurer le bien-être des peuples. Alors aujourd'hui, plus que jamais, nous devons prendre collectivement notre avenir en mains et faire entendre la voix des sans voix !

Patrick ATOHOUN,  
Président d'Emmaüs International

## SOMMAIRE

ÉDITO \_ P. 2

PRÉSENTATION \_ P. 2

ORGANISATION \_ P. 3

« LES VOIX D'EMMAÜS » :  
1<sup>ER</sup> RAPPORT MONDIAL \_ P. 4

BILAN DES SOLIDARITÉS \_ P. 8

ASSEMBLÉE MONDIALE  
2021-2022 \_ P. 10

BILAN FINANCIER \_ P. 11

## PRÉSENTATION

Créé en 1971 à l'initiative de l'abbé Pierre, Emmaüs International est un mouvement de solidarité active contre la pauvreté et l'exclusion. Il réunit 425 organisations dans 41 pays, réparties sur 4 continents. Toutes portent les mêmes valeurs d'accueil, de solidarité, d'ouverture, de respect et de partage, dans des contextes sociaux, économiques et politiques très divers. Toutes partagent le même objectif : agir contre les causes de la misère et être porteuses de transformation sociale en permettant aux plus démunis de devenir acteurs de leur propre vie.

Les organisations Emmaüs du monde mènent des actions et des interpellations politiques autour de trois combats pour l'accès aux droits fondamentaux : une économie éthique et solidaire, une justice sociale et environnementale, la paix et la liberté de circulation et d'installation des personnes pour une citoyenneté universelle.

Légataire universel de l'abbé Pierre, Emmaüs International a également la responsabilité de protéger et faire vivre la mémoire de l'abbé Pierre et des combats menés, sans relâche, tout au long de sa vie.

# ORGANISATION

**EMMAÛS INTERNATIONAL**  
Conseil d'administration / Comité exécutif  
Secrétariat international (Montreuil, France)

## RÉGION AFRIQUE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Ouagadougou, Burkina Faso)

## RÉGION AMÉRIQUE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Montevideo, Uruguay)

## RÉGION ASIE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Pondichéry, Inde)

## RÉGION EUROPE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Montreuil, France)

# GOVERNANCE

Le fonctionnement d'Emmaüs International repose sur une gouvernance démocratique et internationale, incarnée par des élus de terrain venus des 4 continents. Tous les 4 ans, les organisations membres se réunissent en Assemblée Mondiale. Ce moment clef de la vie du Mouvement permet de décider des grandes orientations collectives et de procéder à l'élection du Président. Dans chaque Région (Afrique, Amérique, Asie, Europe), des Assemblées régionales élisent les 24 conseillers qui, avec le Président, composent le Conseil d'administration d'Emmaüs International. Des instances élues dans les Régions pilotent la mise en œuvre de ces orientations avec l'appui d'équipes de permanents.

## COMITÉ EXÉCUTIF D'EMMAÛS INTERNATIONAL EN 2021

Président : Patrick Atohoun (Bénin)

1<sup>er</sup> Vice-président : Juan Melquiades (Pérou)

2<sup>ème</sup> Vice-présidente : Moon Sharma (Inde)

Trésorier : Pierre Dubois (France)

Secrétaire : Koné Nantegue (Côte d'Ivoire)

Membres : Gloria Zuluaga (Colombie), Maryse Faure (France)

DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE

Nathalie Péré-Marzano

# CARTE DU MONDE



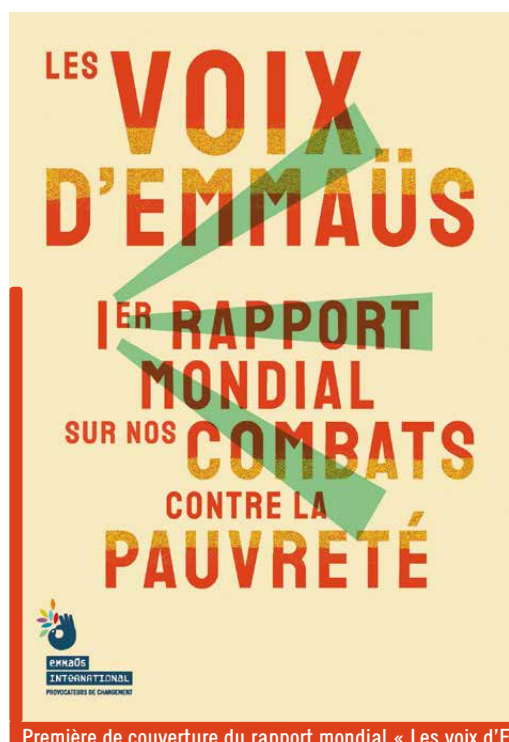
# « LES VOIX D'EMMAÜS » : UN RAPPORT MONDIAL POUR COMBATTRE LES CAUSES STRUCTURELLES DE LA PAUVRETÉ

Le 17 octobre 2021, à l'occasion de la Journée mondiale du refus de la misère, Emmaüs International a publié "Les voix d'Emmaüs", son 1er rapport mondial sur ses combats contre la pauvreté, fruit de son expérience de terrain auprès des plus exclu.e.s dans le monde.

En plus de dénoncer les causes structurelles de la pauvreté, ce rapport met en lumière des solutions concrètes, éprouvées et inspirantes mises en œuvre un peu partout dans le monde par des groupes Emmaüs.



Reportage photo réalisé à la communauté Emmaüs Etoile-du-Rhône pour le rapport mondial.



Première de couverture du rapport mondial « Les voix d'Emmaüs »

Afin d'enrayer un système profondément inégalitaire qui s'accroît, détruit la planète, fait reculer la démocratie et viole le monde, « Les voix d'Emmaüs » propose d'agir collectivement en partant de 3 exigences, dont le respect est nécessaire pour toute politique qui entend lutter réellement contre la pauvreté.

Nourri par le travail de terrain des 425 groupes Emmaüs dans le monde, le rapport démontre la faisabilité de ces exigences à travers 12 expériences concrètes qui ont fait la preuve de leur capacité à sortir de façon pérenne des personnes de l'exclusion et de la pauvreté. Ces expériences, menées dans des pays aussi divers que le Bangladesh, le Brésil, le Burkina Faso, l'Espagne, les États-Unis, la France, l'Inde, le Royaume-Uni, la Roumanie, le Pérou et le Bénin, ont été sélectionnées car elles constituent des alternatives crédibles au modèle dominant et qu'elles pourraient être déployées à grande échelle, sans autre nécessité que de la volonté politique.

Si ce rapport marque l'achèvement d'un important travail d'analyse et de création, elle n'est que la première étape dans une action de plaidoyer sur le long terme. Ces exigences et ces revendications doivent désormais être portées auprès des décideurs publics à toutes les échelles grâce à l'implication de l'ensemble des membres et des organisations du Mouvement Emmaüs.



Reportage photo réalisé à la communauté Emmaüs Etoile-du-Rhône pour le rapport mondial.

## 3 exigences pour sortir de la pauvreté

Les groupes Emmaüs le prouvent chaque jour : il est possible de vaincre la pauvreté et les inégalités. Mais cela suppose de respecter trois exigences fondamentales, qui devraient inspirer toutes les politiques publiques.

### *Impliquer les personnes vulnérables pour qu'elles aient une place à part entière dans la société*

Certaines catégories de population sont plus exposées au risque de pauvreté. Les êtres humains les plus vulnérables sont souvent « invisibilisés », culpabilisés, relégués et parfois criminalisés. Notre premier devoir d'humanité est d'accueillir dignement les personnes les plus démunies et de leur offrir les moyens éducatifs qui leur permettront de retrouver l'estime d'elles-mêmes, de faire leurs propres choix et de s'insérer dans la société. C'est ce choix qui a été fait dès le départ par l'abbé Pierre et les premiers compagnons qui ont fondé le mouvement Emmaüs.

### *Placer l'intérêt général au cœur des politiques publiques*

Par idéologie, par clientélisme ou sous l'influence des groupes de pression, les institutions publiques mènent des politiques ne servant pas toujours l'intérêt général qu'elles sont censées garantir. C'est par la délibération publique que l'on peut remettre l'économie et la gestion des affaires publiques au service des personnes et de la protection de leurs droits fondamentaux, en particulier par une gestion collective des biens communs. Construire l'intérêt général exige donc la représentation des plus vulnérables et leur participation à la vie démocratique.

### *Construire une économie qui soit réellement au service de l'être humain et de son environnement*

Depuis les années 1980, le néolibéralisme promeut une vision de l'économie qui fixe ses propres règles. Cette dérégulation permet aux capitaux et aux marchandises de circuler librement, mais aussi de mettre en concurrence les pays en matière de droit social, environnemental et fiscal. Les travailleur-euse-s et la nature deviennent alors une simple « variable d'ajustement » dans la recherche d'une croissance et d'une rentabilité perpétuelles. Nous devons construire une économie plurielle, et pas uniquement marchande, qui soit compatible avec les principes de justice sociale et de durabilité.



## Les 6 revendications du Mouvement Emmaüs

Issues du travail mené pour la construction du rapport mondial "Les voix d'Emmaüs", ces 6 revendications, ainsi que nos 3 exigences, ont été adoptées par l'Assemblée Mondiale de Piriapólis en 2022 comme "socle commun de construction et de diffusion de notre parole politique".



1. Accueillir dignement les plus vulnérables, quelque que soit leur souffrance
2. Garantir à chacun-e une éducation qui l'aide à s'épanouir dans toutes ses dimensions, y compris les dimensions culturelles et politique
3. Protéger les droits fondamentaux en favorisant la gestion collective des biens communs
4. Garantir l'accès aux femmes à la vie politique et économique, et lutter contre les inégalités et les violences dont elles sont victimes
5. Développer des activités économiques qui garantissent le respect des droits sociaux et environnementaux
6. Reconnaître les acteur-trice-s de l'économie éthique et solidaire, et leur donner la priorité



## Des vidéos pour découvrir nos actions et mieux comprendre nos revendications



### Moi c'était Emmaüs ou c'était la rue

L'accueil digne et sans condition est le principe fondateur du Mouvement depuis ses débuts. Il s'agit pour Emmaüs de la condition préalable pour qu'une personne exclue retrouve toute sa place dans la société. Découvrez les témoignages de Laurent, Christophe, Nestani et Ludo sur l'accueil dans les communautés Emmaüs de Valence, Périgueux et Saint-Marcel (France).



### La gestion collective du bien commun fait entendre la voix des pauvres

Devenir propriétaire de son habitation est un enjeu central pour les familles à très faibles revenus dans leur parcours de sortie de précarité. Aux Etats-Unis, le groupe H.O.M.E. a mis en place une organisation collective et participative pour les aider à y parvenir à moindre coût.



### Permettre aux élèves de développer un regard critique envers les problèmes de la société

L'accès à l'éducation permet aux plus vulnérables de s'émanciper de la pauvreté et de s'impliquer dans la vie sociale, culturelle et politique, comme un-e citoyen-ne à part entière. A l'école professionnelle Luis Tenderini, au Brésil, en plus de se former à un métier, les étudiants suivent des cours d'éducation à la citoyenneté pour éclairer leurs choix de vie.



### Lever les entraves à l'accès à la terre pour les femmes

Dans la plupart des pays et des cultures, les jeunes filles et les femmes subissent encore le poids des mécanismes du système patriarcal. Au Burkina Faso, l'association Pag-la-Yiri aide les femmes en milieu rural à prendre conscience et à défendre leurs droits en matière foncière. Chaque titre de propriété délivré représente une contestation frontale du régime coutumier.

À l'occasion de la publication du rapport mondial "Les voix d'Emmaüs", une série de 6 vidéos a été réalisée pour illustrer le travail réalisé localement par les groupes Emmaüs et comment ce travail s'articule avec nos revendications. Une fenêtre sur le monde Emmaüs à (re)découvrir de toute urgence sur notre chaîne YouTube.

 [emmasinternational](https://www.youtube.com/emmasinternational)



### Les activités d'Emmaüs permettent aux personnes d'accéder à leurs droits fondamentaux

Les activités de récupération, de revente et de recyclage permettent aux compagnes et compagnons de retrouver leur place dans la société, de se réapproprier leurs droits fondamentaux et de participer à la préservation de la planète. Mais ce n'est pas tout ! Grâce à sa force collective et des décennies de pratique, le Mouvement est reconnu pour son utilité environnementale. Direction l'Italie pour découvrir le travail des compagnes et compagnons d'Emmaüs Fiesso et Emmaüs Treviso.



### Notre expérience prouve que les soins de santé de base peuvent être abordables

En Inde, le groupe Tara Project, a mis en place une mutuelle basée sur un principe de solidarité entre les adhérent.e.s, rendant ainsi la santé accessible aux plus vulnérables. Présentes également au Bangladesh, au Bénin et au Burkina Faso, ces formes de mutuelles montrent comment l'économie sociale et solidaire appliquée à la santé répond aux besoins des personnes vulnérables, que l'économie exclut.

## Chaque voix compte !



### Peppino, compagnon à Emmaüs Fiesso (Italie)

*Quand j'ai été accueilli ici j'arrivais du Brésil et je m'étais déjà retrouvé en difficulté plusieurs fois. J'ai toujours rencontré des gens prêts à m'aider sur mon chemin et je suis reconnaissant de la chance que j'ai eue. Ces dernières années, j'ai essayé de vivre le plus possible avec les autres, parce que c'est ça l'important ici : vivre avec les autres. Chacun arrive avec ses propres problèmes, mais l'important, c'est d'être heureux et de travailler pour le bien commun, le bien de nous tous.*



### Salamatou Bansa, bénéficiaire des actions du groupe Emmaüs Pag-la-Yiri (Burkina-Faso)

*Le projet nous a permis de développer la culture de légumes que nous vendons au marché, l'argent récolté permet de payer la scolarité et la santé des enfants. Et surtout, nous avons pu faire borner le terrain que nous exploitons. Avant, quelqu'un pouvait venir et dire « cette terre est à moi », enlever les grillages et fermer le puit. Maintenant personne ne peut contester nos droits. Les papiers ont été faits et signés, c'est devenu notre propriété, pour les femmes uniquement. Cette sécurité nous donne beaucoup de courage.*

Ces témoignages sont extraits des différentes publications diffusées sur les réseaux sociaux dans le cadre de la campagne de communication venue appuyer la sortie du rapport mondial. Ce sont quelques exemples de ces voix d'Emmaüs que le Mouvement a souhaité faire entendre.



### Krishnaveni, enseignante à l'école non-formelle du groupe Emmaüs VCDS (Inde)

*L'éducation revêt une importance vitale à mes yeux. Elle occupe un rôle central dans notre famille. J'ai grandi dans une famille très libre et l'éducation m'a appris à devenir autonome. En tant qu'enseignante non-formelle, je montre aux petites filles de mon village que l'éducation peut et doit changer la vie, en particulier lorsqu'on est une fille. Grâce à mon éducation et à mes connaissances, je soutiens mon village et l'aide à évoluer. L'éducation m'a donnée une force sur le plan social, moral et politique.*



### Késsia Artur dos Santos, étudiante en Informatique à l'école du groupe Emmaüs de Récife (Brésil)

*Je pense que les cours « d'éducation politique » sont très importants, car quand commence la vie adulte il faut savoir faire valoir ses droits. Savoir à quoi j'ai droit, et aussi à quoi je n'ai pas droit.... Depuis les cours d'éducation politique, j'ai appris à me battre pour mes droits et pour ma place dans le monde. Quand on a plus d'information, c'est plus facile de prendre la parole pour dire « Non. Je sais ça, parce que j'ai étudié, j'ai une certaine connaissance sur le sujet ». C'est mieux, on se sent plus sûr. On se sent un professionnel plus complet quand on connaît vraiment les choses.*

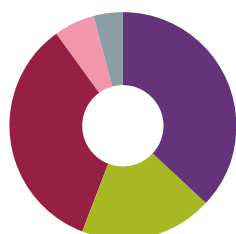
# BILAN DES SOLIDARITÉS

La solidarité est à la fois une valeur fondamentale et un moyen d'action d'Emmaüs, dont la finalité est de lutter contre la pauvreté et ses causes. En 2021, l'ensemble des groupes du Mouvement ont agi aux côtés des populations les plus exclues dans un contexte global de crise, à la fois sanitaire, sociale et économique. Ils l'ont

fait prioritairement au moyen d'actions exceptionnelles de solidarité dans les pays où la grande majorité de la population avait du mal à se soigner et à se nourrir. Puis, partout où cela était possible, ils ont travaillé à relancer leurs activités économiques et leurs actions sociales habituelles après des mois d'interruption.

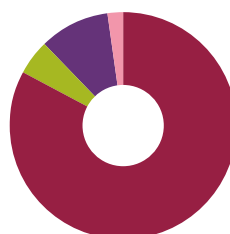
En 2021, ce sont 1 614 000 € qui ont été mobilisés pour mener à bien les différents programmes de Solidarité Internationale et d'Interpellation politique du Mouvement. Depuis 2020, et ce en raison d'un nouveau règlement comptable, ces programmes sont répartis selon 4 Fonds dédiés :

- > « Appui aux groupes et aux régions » ;
- > « Programme d'accès aux droits » ;
- > « Programme d'actions et campagnes de plaidoyer » ;
- > « Soutien Alliances et Partenariats ».



## RÉPARTITION DES RESSOURCES 2021 SELON LEUR PROVENANCE

- Ventes annuelles 591 057 € → 37 %
- Financement Fondation Abbé Pierre 305 000 € → 19 %
- Fonds dédiés 552 543 € → 34 %
- Autres 101 000 € → 6 %
- Dons et legs 64 400 € → 4 %



## UTILISATION ET RÉPARTITION DES FONDS EN 2021

- Appui aux groupes et aux régions 1 343 000 € → 83 %
- Programme d'accès aux droits 79 000 € → 5 %
- Programme d'actions et campagnes de plaidoyer 552 543 € → 10 %
- Alliances 32 000 € → 2 %

## L'APPUI AUX GROUPES ET AUX RÉGIONS

➔ Plusieurs dispositifs ont été mis en place en 2021 pour à la fois relancer les activités économiques et sociales de nos groupes, répondre à des situations d'urgence et soutenir les populations les plus exclu-e-s. À ce titre, on trouve le dispositif spécifique de solidarité (voir encadré), le programme d'aide alimentaire ou encore le fond d'urgence. Par ailleurs, deux programmes qui avaient été suspendus en 2020 ont été relancés : le programme Conteneurs et le Programme Habitat.

## LES PROGRAMMES D'ACCÈS AUX DROITS

➔ Depuis plus de 10 ans, Emmaüs International mène des programmes collectifs qui permettent à des populations en situation d'extrême pauvreté, avec l'appui de nombreux groupes du Mouvement, de construire des alternatives pour l'accès et la gestion citoyenne de leurs droits. En 2021, des travaux d'enquête sur les actions éducatives des groupes et de capitalisation du programme des mutuelles santé ont été menés avec les acteurs de ces dynamiques, pour analyser le chemin parcouru, identifier les forces et les faiblesses et comprendre ce que ces programmes traduisent en termes d'alternatives politiques.



Distribution alimentaire organisée par le groupe Emmaüs Oselya pour les pauvres et les sans-abris (Ukraine)



## LE PROGRAMME D' ACTIONS ET CAMPAGNES DE PLAIDOYER

→ Au sein du Mouvement Emmaüs, la solidarité doit être vécue comme un engagement politique, vecteur de transformation sociale. En 2021, plusieurs actions ont donc été menées dans ce sens : participation à des dynamiques, collectifs avec d'autres organisations pour lutter contre l'impunité des multinationales, pour défendre la démocratie et les défenseur-e-s de droits au Brésil, implication dans l'Organisation pour une Citoyenneté Universelle, et enfin réalisation et diffusion du 1<sup>er</sup> Rapport Mondial Emmaüs sur ses combats contre la pauvreté.

## SOUTIEN AUX ALLIANCES ET AUX PARTENARIATS

→ En 2021, Emmaüs International a particulièrement soutenu deux collectifs, l'un qui est engagé pour la défense de la démocratie et des mouvements sociaux au Brésil (*Le Brésil Résiste !*), l'autre qui donne la parole aux exilés pour qu'ils portent leurs revendications (*Collectif international des Sans Papiers*). Emmaüs International a également participé à de nombreux espaces de réflexion, dont l'Université d'été de la solidarité internationale organisé en France par le CRID.

## URGENCE COVID-19 : LA SUITE

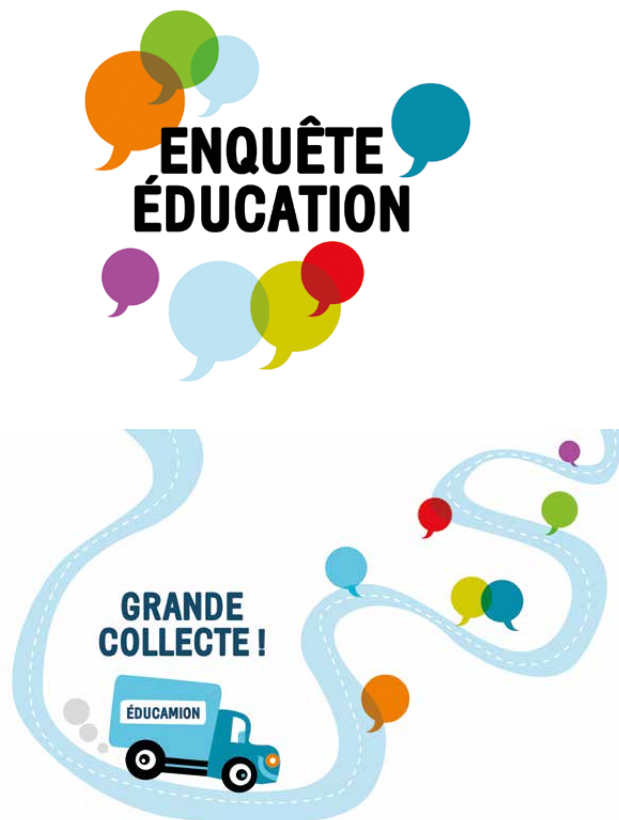
→ En 2021, le Mouvement a mis en place un Dispositif Spécifique de solidarité internationale pour accompagner les groupes à faire face aux conséquences sociales, politiques, économiques de la pandémie, et à ses incertitudes. Ce dispositif a permis de proposer un soutien aux groupes au cas par cas en fonction de leurs besoins : soit pour renforcer leurs actions déjà existantes de lutte contre la pauvreté, soit pour inventer des réponses nouvelles plus adaptées à

la situation, ou du fait d'un constat d'une impossibilité à maintenir leurs activités existantes. Un montant maximum de 20 000 € a été fixé pour pouvoir soutenir un maximum de groupes. Sur ce budget de 651 000 €, 500 000 € ont servi à relancer les activités économiques des groupes et 151 000 € à relancer les actions sociales.

## PROGRAMMES COLLECTIFS D'ACCÈS AUX DROITS : PLACE À LA RÉFLEXION ET À LA CAPITALISATION

→ Après plus de 20 ans d'existence pour les mutuelles en Afrique, plus de 10 ans pour les mutuelles en Asie, le mouvement a souhaité faire un état des lieux complet de ces 4 programmes mutualistes d'accès à la santé. Une capitalisation a donc été menée durant toute l'année 2021 qui avait pour objectif d'analyser ce que le mouvement a mis en place depuis le début de ces programmes mutualistes et de poser différents scénarios pour que le Mouvement décide de la suite à donner à ces expériences pilotes. La pandémie a fait prendre conscience que notre santé est aussi liée au fonctionnement d'autres sociétés et à la santé d'autres personnes, proches ou lointaines. S'assurer que tout le monde ait accès aux soins de santé est donc un enjeu primordial auquel le Mouvement Emmaüs a toute sa place pour contribuer.

Cette même année, et en lien avec les quatre régions, Emmaüs International a lancé une enquête sur l'Éducation pour comprendre le sens politique des actions éducatives menées par les groupes depuis des années, et plus particulièrement : faire une cartographie des pratiques, identifier les éléments communs qui inspirent les pratiques et construire et valoriser une parole politique commune au Mouvement sur le droit à l'éducation. Une cinquantaine de groupes d'Afrique, d'Amérique, d'Asie et d'Europe ont pris part à "l'éducamion", outil participatif d'enquête en ligne.



Pour en savoir plus sur nos actions de solidarité internationale, retrouvez notre bilan 2021 complet sur le site internet d'Emmaüs International

 [www.emmaus-international.org](http://www.emmaus-international.org)

# ASSEMBLÉE MONDIALE 2021-2022



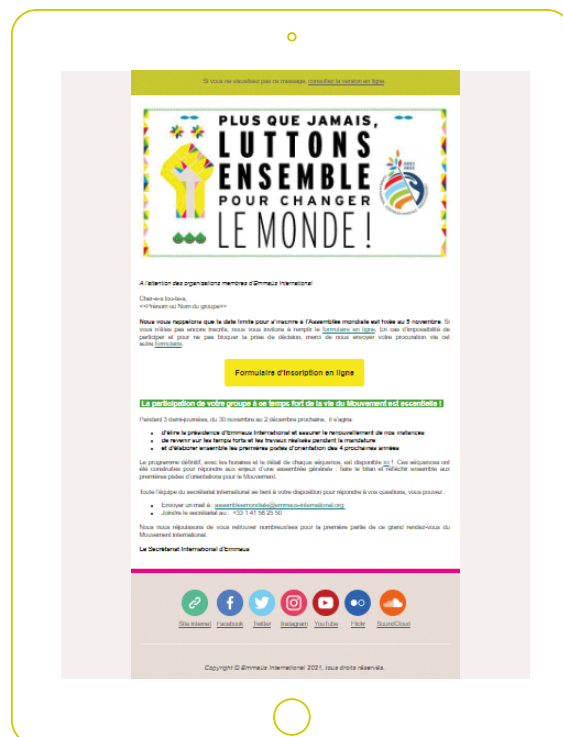
Animation du plateau de l'assemblée mondiale virtuelle par les élus et membres du Mouvement

## L'Assemblée Mondiale : LE temps fort de la vie démocratique du Mouvement

Du 30 novembre au 2 décembre 2021, plus de 400 membres du Mouvement ont participé en visioconférence au premier temps de l'Assemblée Mondiale 2021-2022. Initialement prévue en 2020, l'Assemblée Mondiale a dû être repoussée en raison de la pandémie de Covid-19. Emmaüs International souhaitait la tenir en présentiel, mais compte tenu de la persistance d'une situation sanitaire incompatible avec l'organisation d'une telle rencontre internationale, le Conseil d'administration a décidé de l'organiser en deux temps dont une première partie à distance en numérique fin 2021.

Animé depuis Saint-Malo (France) par de nombreux élu-e-s et l'équipe du Secrétariat International, ce premier temps faisait suite à un long travail de consultation des groupes, commencé dès 2019 avec des travaux préparatoires et poursuivi en 2021 avec des ateliers-débats.

Pendant 3 demi-journées, les participants ont pu à la fois faire le bilan des 5 dernières années, se remémorer les temps forts, et procéder à une première révision des statuts de l'association pour mieux s'organiser et travailler ensemble. Ce fut également l'occasion d'aborder des temps démocratiques essentiels à la gouvernance de l'association, comme l'élection à la présidence d'Emmaüs International qui a vu la réélection pour un deuxième mandat de Patrick Atohoum. Enfin, ils ont pu élaborer les premières pistes d'orientation du Mouvement des 4 prochaines années, dans la perspective du deuxième temps d'Assemblée Mondiale programmé en présentiel en mai 2022 à Montevideo en Uruguay.



Réalisation d'une lettre d'information spéciale Assemblée Mondiale dans le cadre de la campagne de mobilisation interne

# BILAN FINANCIER 2021

## RÉPARTITION DES RESSOURCES ET DES DÉPENSES

Le volet fonctionnement du budget a été clôturé avec un résultat excédentaire de 250 923 €, qui s'explique en partie par le fait que le budget voyage a été divisé par deux entre 2019 et 2021 (-56 %) et que le budget des régions a diminué de plus d'un quart entre 2020 et 2021 (-28 %). Dans le même temps, les recettes, et notamment les cotisations qui en constituent l'essentiel, ont été stables (-1 % par rapport à 2020).

Ce résultat positif a été affecté :

- > aux réserves associatives pour la tenue des assemblées mondiales à hauteur de 100 000 € ;
- > aux réserves associatives de fonctionnement à hauteur de 50 923 € ;
- > aux réserves associatives de solidarité à hauteur de 100 000 €.

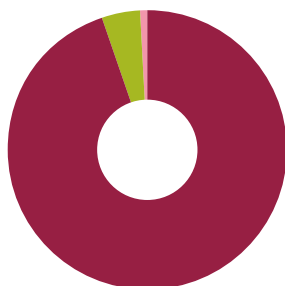
Concernant nos engagements solidaires et politiques (fonds dédiés), en 2021 nous avons distribué plus d'argent que nous n'en avons reçus (-121 582 €). Néanmoins, nos fonds dédiés conservent un solde positif de plus de 2M€, ce qui permet de poursuivre les programmes votés et/ou déjà commencés. Ce solde équivalent à 1 année et demi d'action, permet de garantir la pérennité de nos engagements solidaires.

### 1 - FONCTIONNEMENT ET VIE DU MOUVEMENT – EXCÉDENT : 250 922 €

#### RECETTES

- Cotisations des groupes 2 351 752 €
- Subventions et Mécénat 114 281 €
- Autres recettes 13 522 €

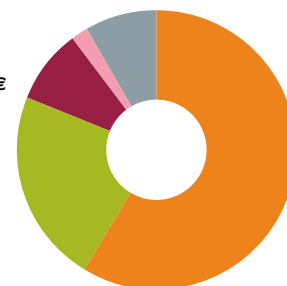
**TOTAL 2 479 555 €**



#### DÉPENSES

- Salaires 1 309 631 €
- Animation du Mouvement (dont préparation de l'Assemblée Mondiale) 497 640 €
- Missions sociales hors fonds dédiés (dont soutien au Centre abbé Pierre) 194 521 €
- Communication 43 802 €
- Autres dépenses 183 039 €

**TOTAL 2 228 632 €**



### 2 - ENGAGEMENTS SOLIDAIRES ET POLITIQUES – DÉFICIT : -121 582 €

#### RECETTES

- D'autres apports des groupes Emmaüs aux fonds dédiés et dons et legs 1 100 676 €

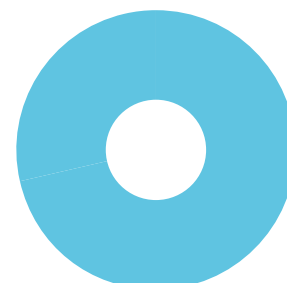
**TOTAL 1 100 676 €**



#### DÉPENSES

- Utilisation des fonds dédiés 1 222 258 €

**TOTAL 1 222 258 €**



## EXTRAIT DU BILAN (EN EUROS)

1 - BILAN ACTIF			AU 31/12/2021	AU 31/12/2020
	BRUT	AMORTISSEMENT	NET	NET
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	1 763 998 €	353 066 €	1 410 932 €	1 249 930 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	5 015 828 €	24 512 €	4 991 316 €	4 554 532 €
TOTAL GÉNÉRAL	6 779 826 €	377 578 €	6 402 248 €	5 804 461 €

1 - BILAN PASSIF	AU 31/12/2021	AU 31/12/2020
	NET	NET
FONDS ASSOCIATIFS	2 547 153 €	2 296 230 €
PROVISION RISQUES ET CHARGES	17 883 €	37 638 €
FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS	2 260 754 €	2 271 627 €
DETTES	1 576 458 €	1 198 966 €
ECART DE CONVERSION PASSIF	–	–
TOTAL GÉNÉRAL	6 402 248 €	5 804 461 €

« Il s'agit de lutter à la fois pour remédier aux causes, en même temps que pour donner du secours immédiat. Il faut tout le temps mener de front ces deux actes. »

Abbé Pierre

(Courrier des chantiers de l'homme, décembre 1969)



Portrait de l'abbé Pierre réalisé par le street-artiste Ernesto Novo sur un mur du nouvel espace intergénérationnel de la commune d'Esteville en septembre 2021.

Directeur de la publication : Patrick Atohoun  
Conception/rédaction : Adrien Chaboche, Raphaëlle Monnet  
Design graphique : Et d'eau fraîche  
Crédits photographiques : Jean-Mathieu Albertini, Artigiani Digitali,  
Yurko Dyachyshyn, Digital Rangrez, Emmaüs International, Charly  
Hopp et Olympia de Maismont

Contact :  
Emmaüs International  
47 avenue de la Résistance  
93104 Montreuil Cedex – France  
Tel. +33 (0)1 41 58 25 50  
Fax +33 (0)1 48 18 79 88  
contact@emmaus-international.org  
[www.emmaus-international.org](http://www.emmaus-international.org)  
[www.actemmaus.org](http://www.actemmaus.org)

 Emmaüs International  
 EmmausInter\_fr  
 emmausinternational  
 Emmaüs International  
 emmausinternational



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT