

RAPPORT ANNUEL 2020



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

ÉDITO



La pandémie de Covid-19 a fortement touché les groupes Emmaüs partout dans le monde. La maladie d'abord, associée parfois à la déficience des systèmes de santé, a emporté de nombreuses personnes. Mais les conséquences ont été également économiques et sociales, avec un arrêt brutal des activités. Si les Etats les plus riches ont pu emprunter pour mettre en place des dispositifs d'aide à leurs populations, d'autres, exclus des marchés financiers ou trop désorganisés pour mettre en place de tels dispositifs, ont laissé des centaines de millions de personnes sans ressources pendant des mois. Cette crise a révélé, une fois de plus, combien nos systèmes économiques et sociaux sont globalement injustes et inefficaces, et combien des inégalités vitales entre pays développées et les autres demeurent. Un an plus tard, l'incapacité des gouvernements à répartir équitablement les vaccins disponibles montre bien qu'aucune leçon véritable n'a été tirée de cette énième crise d'un système capitaliste dérégulé.

Dans cette tempête, les groupes Emmaüs ont tenu bon grâce à des principes simples, de solidarité et de partage. Solidarité entre les groupes, à travers un fonds d'urgence Covid-19 qui a permis qu'aucun groupe Emmaüs ne disparaisse ; et partage avec les plus exclu.e.s, car partout où cela était possible, les groupes Emmaüs se sont mobilisés pour apporter une aide matérielle et morale aux populations locales. Ensemble nous avons fait face, mais il est plus urgent que jamais de crier notre colère et de nous faire entendre des décideurs. Les défis du temps présent, que ce soit en matière politique, sociale, économique ou environnementale, sont trop durs et trop importants pour être laissés à l'individualisme et à la recherche du profit. Nous devons inventer ou réinventer de nouvelles formes de solidarité. Il y a urgence !

Patrick ATOHOUN,
Président d'Emmaüs International

SOMMAIRE

ÉDITO _ P. 2

PRÉSENTATION _ P. 2

ORGANISATION _ P. 3

URGENCE COVID-19 _ P. 4

COMMUNIQUER POUR
COMPRENDRE
ET SE SOUTENIR _ P. 6

BILAN FINANCIER _ P. 10

PRÉSENTATION

Créé en 1971 à l'initiative de l'abbé Pierre, Emmaüs International est un mouvement de solidarité active contre la pauvreté et l'exclusion. Il réunit 425 organisations dans 41 pays, réparties sur 4 continents. Toutes portent les mêmes valeurs d'accueil, de solidarité, d'ouverture, de respect et de partage, dans des contextes sociaux, économiques et politiques très divers. Toutes partagent le même objectif : agir contre les causes de la misère et être porteuses de transformation sociale en permettant aux plus démunis de devenir acteurs de leur propre vie.

Les organisations Emmaüs du monde mènent des actions et des interpellations politiques autour de trois combats pour l'accès aux droits fondamentaux : une économie éthique et solidaire, une justice sociale et environnementale, la paix et la liberté de circulation et d'installation des personnes pour une citoyenneté universelle.

Légataire universel de l'abbé Pierre, Emmaüs International a également la responsabilité de protéger et faire vivre la mémoire de l'abbé Pierre et des combats menés, sans relâche, tout au long de sa vie.

ORGANISATION

EMMAÛS INTERNATIONAL
Conseil d'administration / Comité exécutif
Secrétariat international (Montreuil, France)

RÉGION AFRIQUE

Bureau régional
Secrétariat régional
(Ouagadougou, Burkina Faso)

RÉGION AMÉRIQUE

Bureau régional
Secrétariat régional
(Montevideo, Uruguay)

RÉGION ASIE

Bureau régional
Secrétariat régional
(Pondichéry, Inde)

RÉGION EUROPE

Bureau régional
Secrétariat régional
(Montreuil, France)

GOVERNANCE

Le fonctionnement d'Emmaüs International repose sur une gouvernance démocratique et internationale, incarnée par des élus de terrain venus des 4 continents. Tous les 4 ans, les organisations membres se réunissent en Assemblée Mondiale. Ce moment clef de la vie du Mouvement permet de décider des grandes orientations collectives et de procéder à l'élection du Président. Dans chaque Région (Afrique, Amérique, Asie, Europe), des Assemblées régionales élisent les 24 conseillers qui, avec le Président, composent le Conseil d'administration d'Emmaüs International. Des instances élues dans les Régions pilotent la mise en œuvre de ces orientations avec l'appui d'équipes de permanents.

COMITÉ EXÉCUTIF D'EMMAÛS INTERNATIONAL

Président : Patrick Atohoun (Bénin)

1^{er} Vice-président : Juan Melquiades (Pérou)

2^{ème} Vice-présidente : Moon Sharma (Inde)

Trésorier : Pierre Dubois (France)

Secrétaire : Koné Nantegue (Côte d'Ivoire)

Membres : Gloria Zuluaga (Colombie), Maryse Faure (France)

DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE

Nathalie Péré-Marzano

CARTE DU MONDE



URGENCE COVID-19

Face aux lourdes conséquences de la crise sanitaire, Emmaüs International a décidé, dès la mi-mars, de débloquer un fonds d'urgence exceptionnel destiné à venir en aide aux groupes

contraints de suspendre leurs activités et ne bénéficiant d'aucune aide publique de leur pays ou collectivité locale, groupes principalement situés hors Europe.



Distribution alimentaire par le groupe Pag-la-Yiri, Burkina Faso

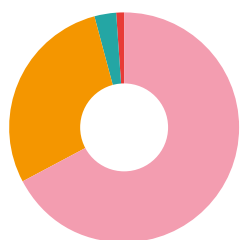


Atelier de fabrication de visières de protection par la communauté Emmaüs Tourcoing, France

Une démarche inédite

Avec environ 90 groupes dans le monde identifiés comme prioritaires, les besoins ont été estimés à plus de 1,5 million d'euros, dont in fine 79 % ont pu être mobilisés, soit un total de 1 199 036 €. Plus des deux tiers des fonds mobilisés (67,4 %) ont été apportés par 47 groupes Emmaüs et 4 organisations nationales. Deux fondations ont également contribué de façon significative (28,6 %) à ce fonds d'urgence : la Fondation Abbé Pierre et la Fondation San Zeno. Cette mobilisation a évité de mobiliser de façon excessive les réserves d'Emmaüs International (qui n'ont été prélevées que de 3,1 % du fonds), et permis ainsi de préserver les moyens qui seront attribués aux actions de solidarité internationale pour 2021. Enfin, il faut noter la mobilisation de 67 artistes dont la vente des œuvres de street-art a été affectée au fonds d'urgence (environ 1 % des ressources).

ORIGINE
DES FONDS
MOBILISÉS :



- Contribution des Groupes membres et des Organisations nationales 67,4 %
- Fondations 28,6 %
- Fonds d'Emmaüs International réaffectés 3,1 %
- Vente de de street-art et dons 1,0 %

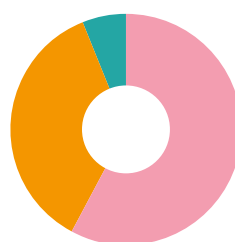


Distribution alimentaire par la communauté Emmaüs Buenaventura, Colombie

Une dynamique de solidarité indispensable

S'agissant de l'utilisation des fonds, ils ont principalement contribué à financer le dispositif « Urgence vitale » (58,1 %), c'est-à-dire des actions d'aide immédiate aux populations les plus précaires, ou bien des actions de survie des groupes Emmaüs privés de ressources à cause des mesures de confinement. À partir du mois de septembre, l'aide a évolué pour prendre en charge de plus en plus d'actions liées à la « Reprise d'activité » (35,6 %). Enfin, une aide spécifique (6,3 %) a été versée aux mutuelles santé portées par des groupes Emmaüs, pour mettre en place des actions de prévention, de sensibilisation et d'accès à du matériel sanitaire pour les adhérents des mutuelles et les centres de santé. Tous les fonds ont été utilisés au cours de l'année, entièrement au soutien des groupes et de leurs besoins.

RÉPARTITION DES BÉNÉFICIAIRES PAR TYPES D'AIDE :



-  Urgence vitale 58,1 %
-  Reprise d'activité 35,6 %
-  Mutuelles santé 6,3 %

Des artistes se mobilisent

De nombreux.ses street-artistes soutiennent depuis plusieurs années les combats d'Emmaüs et contribuent notamment à faire connaître la figure de l'abbé Pierre. Lorsque le fonds d'urgence Covid-19 a été lancé, ils et elles ont répondu avec une grande générosité à l'appel d'Emmaüs International qui a organisé une vente en ligne solidaire d'œuvres de street-art en juin 2020, avec l'aide de la galerie KAZoART. Au total, 67 artistes ont donné plus de 70 œuvres, dont la vente a permis de lever environ 15 000 euros ! Un remarquable geste de solidarité, venant d'artistes pourtant eux-mêmes en difficulté face à cette crise qui a mis à mal tous les secteurs de la culture partout dans le monde.



URGENCE COVID-19

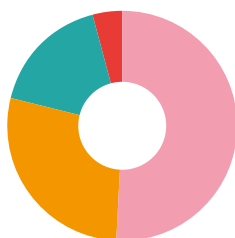
Une aide vitale pour les populations

Sur les 410 groupes membres d'Emmaüs International, 65 ont reçu des aides financières au titre du fonds d'urgence Covid-19, à travers 240 demandes de soutien. L'aide moyenne attribuée a été de 4 996 € par demande et de 18 447 € par groupe bénéficiaire. En moyenne, un tiers des sommes reçues par ces groupes a été consacré à des actions de solidarité avec les populations locales les plus vulnérables. Nous estimons à partir des bilans envoyés par chaque groupe, que plus de 160 000 personnes ont ainsi bénéficié d'une aide du mouvement Emmaüs à travers le fonds d'urgence Covid-19. Aide alimentaire principalement (51 %), mais également en matière de santé (28 %) et d'accès à l'eau potable (17 %). Une aide modeste, environ 2,5 € par personne, mais qui a été essentielle et même vitale dans bien des cas.



Atelier de fabrication et distribution de masques en tissu par le groupe Thanapara Swallows Development Society, Bangladesh

RÉPARTITION DES
BÉNÉFICIAIRES PAR
TYPES D'AIDE :



- Distributions alimentaires 51 %
- Actions sanitaires 28 %
- Accès à l'eau 17 %
- Autres 4 %



En savoir plus

Un bilan complet et détaillé de l'utilisation du fonds d'urgence Covid-19, avec de nombreux exemples d'actions et des témoignages de terrain, a été réalisé et envoyé à tous les groupes du monde. Il est disponible sur le site internet d'Emmaüs International, rubrique « Publications ». Retrouvez également une version synthétique de ce bilan en vidéo sur notre chaîne YouTube.

 [emmausinternational](https://www.youtube.com/emmausinternational)

 [emmaus-international.org / publications](https://emmaus-international.org/publications)

Témoignages de bénéficiaires du fonds d'urgence Covid-19

J'ai reçu 35 kg de maïs blanc de mon choix. C'est un grand soulagement en cette période de covid. Nos déplacements sont restreints, nous ne pouvons plus aller au marché comme nous le voulons. Ce don vient soulager un tant soit peu notre calvaire alimentaire. Je remercie les responsables d'Emmaüs à divers niveaux.

Nadège Poko, Benebnooma, Burkina Faso

Tout est fermé à cause de la pandémie, lieux d'hébergement, points d'accès l'eau potable... Même les points de recyclage où je pouvais gagner un peu d'argent en apportant des papiers et des bouteilles trouvés dans la rue... Je dois marcher 7km jusqu'au centre d'aide sociale Emmaüs Oselya, car les transports publics aussi ne fonctionnent pas... Ici, je peux prendre une douche, nettoyer mes vêtements, avoir de la nourriture et de l'eau. Les compagnons sont très amicaux et d'un grand soutien !

Ivan, Emmaüs Oselya, Ukraine

Nous sommes quatre membres dans notre famille. Je travaille comme femme de ménage dans un restaurant routier et mon mari est manutentionnaire. En raison du confinement, nous avons perdu nos emplois. Nous sommes sans terre et nous n'avons pas trouvé de travail agricole dans les environs car tout était fermé. Nous dépendions de la ration du gouvernement, mais elle n'était pas suffisante. Pendant cette période, VCDS a fourni des provisions complémentaires de riz et des produits d'épicerie. Cette aide opportune m'a permis de nourrir notre famille sans souffrir de la faim.

Vennila, VCDS, Inde

Je suis une ancienne élève et collaboratrice de Cuna Nazareth, où j'ai travaillé pendant plus de 20 ans. Je souffre du diabète et je suis actuellement un traitement, je dois donc prendre soin de moi à cause du virus du Covid-19. Je remercie les groupes Emmaüs, ce grand soutien m'a permis d'acheter de la nourriture pour pouvoir survivre pendant cette saison, nous espérons que bientôt cette crise sera derrière nous.

Beatriz, Fondation Cuna Nazareth, Pérou

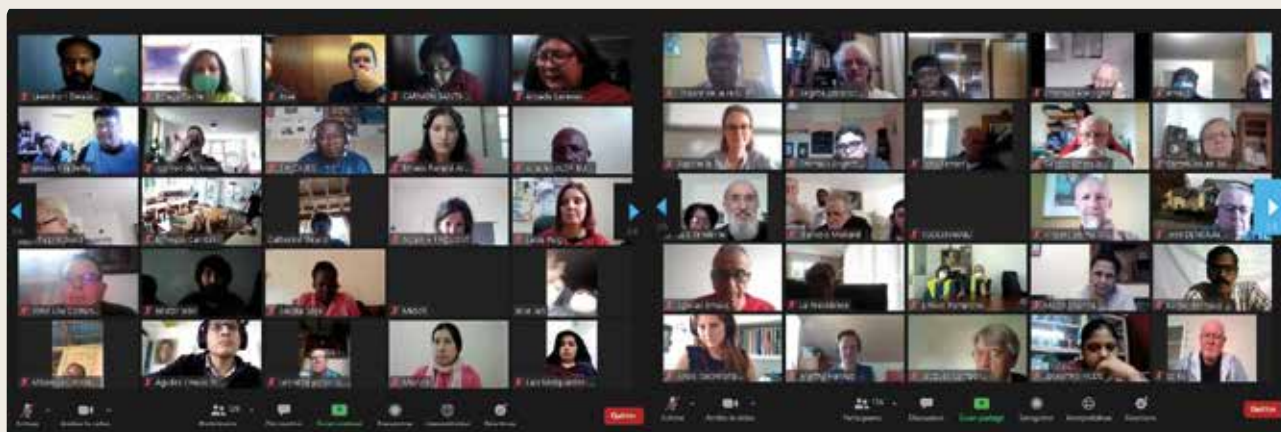
COMMUNIQUER POUR COMPRENDRE ET SE SOUTENIR

MISE EN PLACE DE RÉUNIONS À DISTANCE

➔ Face à l'impossibilité de se déplacer et de se réunir, il est rapidement apparu nécessaire de se doter d'une solution technique permettant d'organiser des réunions en ligne avec interprétation. En tout, ce sont 21 réunions du Comité exécutif qui ont été organisées à distance, au cours desquelles des décisions urgentes ont été prises, comme la mise en place d'un fonds d'urgence, le report de l'Assemblée Mondiale, des réajustements budgétaires, la réorganisation du travail du Secrétariat International d'Emmaüs (SIE)... Mais au-delà de la seule gestion des

urgences, les instances d'Emmaüs International ont pu également maintenir une réflexion de fond sur des dossiers tels que la préparation de la sortie de crise, une analyse de la situation du Mouvement et la poursuite de la préparation du Rapport mondial.

Ainsi, malgré la crise, nous avons réussi collectivement à maintenir une réelle dynamique associative à l'international, preuve à nouveau de la capacité d'adaptation de notre Mouvement. Ces réunions ont également été des occasions de partage sur les difficultés rencontrées par chacun.e dans son pays. Une forme de solidarité humaine, concrète et bienveillante qui est également un marqueur fort de notre identité.



L'HEURE DE LA RENCONTRE ET DU PARTAGE

➔ Le 23 octobre 2020 aurait dû voir la clôture de notre Assemblée Mondiale en Uruguay. Pour ne pas laisser la pandémie nous priver complètement du plaisir de nous retrouver, les élu.e.s d'Emmaüs International ont souhaité organiser un événement symbolique virtuel qui s'est tenu ce jour-là. Une émission enregistrée dans trois communautés (Emmaüs Rochefort Saint-Agnant en France, Emmaüs Norfolk & Waveney au Royaume-Uni, et Emmaüs Buenaventura en Colombie) a été diffusée en streaming à la suite d'une visioconférence au cours de laquelle de nombreux groupes ont partagé des vidéos d'actions culturelles menées localement. On estime qu'environ 800 personnes dans 40 pays ont suivi en direct, et 1000 autres depuis sur les réseaux sociaux, puisque la vidéo était et reste toujours visionnable en ligne.



UNE NOUVELLE LETTRE D'INFORMATION

➔ Face à cette crise, aux nouvelles reçues chaque jour au siège de l'association et à l'ampleur des difficultés causées par un confinement mondialisé, nous avons souhaité mettre en place une nouvelle dynamique de communication interne. Celle-ci s'est traduite notamment par la création de « L'heure de la solidarité et du changement », une lettre d'information spéciale qui mettait en avant les actions locales, ainsi que des textes de réflexion, des actions de plaidoyer et des archives inspirantes, comme une dizaine de conférences de l'abbé Pierre qui ont ainsi été mises en ligne sous forme de podcasts.

UN MOUVEMENT QUI SE DÉVELOPPE

➔ La pandémie et les confinements n'ont pas empêché le travail d'accompagnement des groupes en probation de se poursuivre. Cet accompagnement, qui dure en général entre 2 et 5 ans, s'est achevé en 2020 pour 6 groupes que le Conseil d'administration a décidé de confirmer comme membres à part entière, ce qui portait le nombre de groupes Emmaüs International à 416 en fin d'année, dont 376 membres à part entière et 40 membres en probation.

📧 Vous ne souhaitez pas de messages, contactez la section des listes.



Alors que la crise sanitaire n'en finit pas de sévir, le monde fait face à une crise sociale d'une ampleur inédite à laquelle s'ajoute, dans de nombreux pays, des crises politiques qui augmentent encore les incertitudes sur l'avenir. Dans ce contexte, Emmaüs International continue de diffuser cette newsletter pour approfondir la compréhension des réalités et des conséquences profondes que va entraîner cette crise, mais également pour transmettre le témoignage et l'action des groupes Emmaüs à travers le monde et nourrir la parole politique du Mouvement.

Message à l'attention des membres d'Emmaüs International

<@First Name>

CONTINUER À VIVRE, CONTINUER À SERVIR EN PREMIER LE PLUS DOURAVANT

Et les autres ?

Telle est la question que l'abbé Pierre se posait à deux reprises en lui demandant un autographe. Du fond de sa pensée et de son cœur résonnait inévitablement cette question angélique : « Et les autres ? » Aujourd'hui, nos sociétés poursuivent leur course au rythme effréné du consumérisme, de l'égoïsme et de la superficialité, sans que la crise sanitaire mondiale nous ramène à réfléchir aux valeurs essentielles de la vie. Aujourd'hui encore, nous restons convaincus que tout se joue sur l'argent et nous continuons à oublier la nature et les personnes.

Et les autres ?

Dans cette situation de semi-crisis et d'incertitudes quant à nos avenir, ce sont des autres, les plus démunis, qui paient le plus lourd tribut. Les communautés Emmaüs continuent la possibilité de vivre dignement, valoriser les personnes et la diversité, travailler au service des plus démunis-e-s, lutter contre les injustices à l'origine de cette misère. C'est là, dans ce contexte, que nous devons continuer à tenir nos engagements afin de construire une société plus juste pour tous-e-s.

Notre mouvement international est, en soi, un objet permanent. Nous devons offrir un regard respectueux les uns-e-s sur les autres, valoriser nos différences, être des ponts pour la paix de tous-e-s, en ayant conscience de l'héritage social et politique qui est le nôtre, qui nous inspire et nous incite à donner le meilleur de nous-mêmes.

Le CE, le CA et le Secrétariat International travaillent, alongside, prenant des décisions pour assurer la visibilité de notre mouvement en tant qu'alternative crédible au système capitaliste actuel, en travaillant nos valeurs par le biais de nos communautés présentes sur les 4 continents.

Il est fondamentalement de continuer à construire ensemble un rapport nos différences, en nous engageant à mettre nos qualités humaines et nos ressources transférables au service du mouvement afin de poursuivre la lutte.

Pour nous écrire pour les autres.

Juan Melgodes
Vice-Président d'Emmaüs International

Récits de terrain !

Les groupes Emmaüs restent mobilisés et continuent à regarder autour d'eux et à ne pas oublier ceux qui souffrent le plus. Partout où nous existons, des initiatives de maintien pour garantir la sécurité du Mouvement Emmaüs. Voici quelques exemples de ce qui se passe dans le monde.




BILAN FINANCIER 2020

S'organiser pour traverser la crise

Le confinement, le ralentissement de l'économie, l'arrêt des rencontres et des déplacements, le report de l'Assemblée Mondiale, tout cela a eu un impact sur le niveau d'activité d'Emmaüs International. Les salariés du SIE ont donc été mis en activité partielle à 60 % d'avril à septembre, puis à 80 % jusqu'à la fin de l'année 2020. Durant cette période, 6 500 heures non travaillées ont été indemnisées par l'Etat français, ce qui représente plus de 120 000 € de subventions exceptionnelles perçues par Emmaüs International du fait de la pandémie. Par ailleurs, en complément de cette réduction de l'activité du siège, les élu.e.s ont décidé de prendre des mesures d'économies budgétaires et un nouveau budget a été adopté, en baisse de 22 % par rapport au prévisionnel.

Les nouveaux Fonds Dédiés

Un nouveau règlement comptable nous a obligé à revoir l'organisation de nos fonds dédiés. Désormais, au lieu de décider au cours de l'année et en fonction des besoins de l'utilisation des fonds reçus l'année précédente, les instances d'Emmaüs International devront déterminer en début d'année une clé de répartition entre les différents fonds dédiés, des contributions des groupes qui seront reçues en cours d'année. Pour faciliter ce nouveau fonctionnement, les fonds dédiés ont été simplifiés. Il y en a désormais 5 (contre 18 auparavant) :

- > Appui aux groupes / régions ;
- > Programme d'accès aux droits ;
- > Actions/Campagnes de plaidoyer ;
- > Soutien/Alliances et Partenariats ;
- > Mémoire.

Un soutien sans faille des groupes

Dans le même temps, les groupes Emmaüs dans le monde ne se sont pas démotivés et ont continué à soutenir Emmaüs International grâce à leurs cotisations. Alors que le budget post-covid prévoyait une baisse de 28 % des cotisations, elles ont en réalité augmenté de 5 % ! Le travail d'économie à tous les niveaux du budget et de collecte des cotisations a ainsi permis à Emmaüs International de terminer l'année 2020 avec un résultat positif inattendu. Celui-ci a été affecté à nos besoins futurs, pour anticiper une possible baisse des cotisations en 2021, celles-ci étant basées sur le chiffre d'affaires 2020 des groupes Emmaüs.



Distribution alimentaire par le groupe Pollee Unnyon Prokolpo, Bangladesh

RÉPARTITION DES RESSOURCES ET DES DÉPENSES

Le volet fonctionnement du budget a été clôturé avec un résultat excédentaire de 578 185 €, qui s'explique par le fait que les dépenses ont été fortement diminuées en cours d'année, alors que les recettes, et notamment les cotisations qui en constituent l'essentiel, se sont maintenues et ont même dépassé nos prévisions. Ce résultat positif a été affecté :

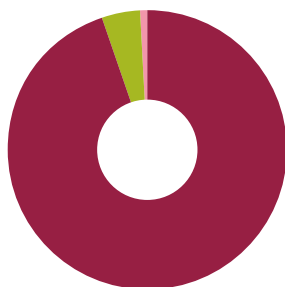
- > aux réserves associatives pour la tenue des assemblées mondiales à hauteur de 230 000 € ;
- > aux réserves associatives de fonctionnement à hauteur de 100 000 € ;
- > aux réserves associatives de solidarité à hauteur de 248 184 €.

Concernant nos engagements solidaires et politiques, l'année 2020 présente un solde positif de 261 390 €, qui permettra le financement des solidarités à venir.

1 - FONCTIONNEMENT ET VIE DU MOUVEMENT – EXCÉDENT : 578 185 €

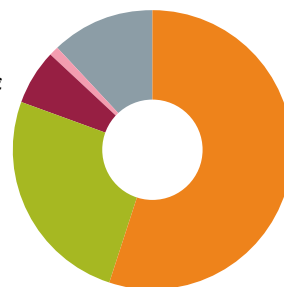
RECETTES

- Cotisations des groupes 2 381 098 €
- Subventions et Mécénat 110 603 €
- Dons et Legs 0 €
- Autres recettes 17 960 €
- TOTAL 2 509 662 €**



DÉPENSES

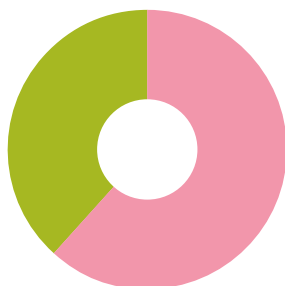
- Salaires 1 064 948 €
- Animation du Mouvement (dont préparation de l'Assemblée Mondiale) 493 305 €
- Missions sociales hors fonds dédiés (dont soutien au Centre abbé Pierre) 122 835 €
- Communication 19 503 €
- Autres dépenses 230 886 €
- TOTAL 1 931 477 €**



2 - ENGAGEMENTS SOLIDAIRES ET POLITIQUES – EXCÉDENT : 261 390 €

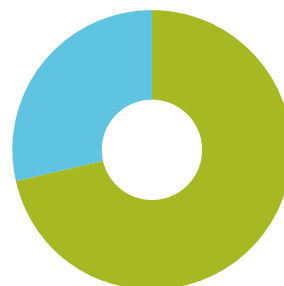
RECETTES

- Contributions au fonds d'urgence Covid-19 1 199 036 €
- Autres apports des groupes Emmaüs aux fonds dédiés 739 993 €
- TOTAL 1 939 029 €**



DÉPENSES

- Versements au titre du fonds d'urgence Covid-19 1 199 036 €
- Utilisation des fonds dédiés hors fonds d'urgence Covid-19 478 603 €
- TOTAL 1 677 639 €**



EXTRAIT DU BILAN (EN EUROS)

1 - BILAN ACTIF			AU 31/12/2020	AU 31/12/2019
	BRUT	AMORTISSEMENT	NET	NET
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	1 587 842 €	337 912 €	1 249 930 €	1 080 785 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 579 044 €	24 512 €	4 554 532 €	3 899 749 €
TOTAL GÉNÉRAL	6 166 886 €	362 424 €	5 804 461 €	4 980 534 €

1 - BILAN PASSIF			AU 31/12/2020	AU 31/12/2019
			NET	NET
FONDS ASSOCIATIFS			2 296 230 €	1 718 046 €
PROVISION RISQUES ET CHARGES			37 638 €	31 181 €
FONDS DÉDIÉS			2 271 627 €	1 935 237 €
DETTES			1 198 966 €	1 296 070 €
ECART DE CONVERSION PASSIF			–	–
TOTAL GÉNÉRAL			5 804 461 €	4 980 534 €

« De par la mondialisation, nous sommes aujourd'hui contraints à faire de nouveaux choix de civilisation qui impliquent une redistribution des richesses à un niveau plus global. »

Abbé Pierre

(Fraternité, Paris, Bayard, 1999)



« Donner c'est recevoir », œuvre réalisée par l'artiste Djalouz et donnée à l'occasion de la vente solidaire d'œuvres d'art en ligne organisée en juin 2020.

Directeur de la publication : Patrick Atohoun
Conception/rédaction : Nathalie Péré-Marzano,
Adrien Chaboche, Raphaëlle Monnet
Design graphique : Et d'eau fraîche
Crédits photographiques : Djalouz, Emmaüs International

Contact:
Emmaüs International
47 avenue de la Résistance
93104 Montreuil Cedex – France
Tel. +33 (0)1 41 58 25 50
Fax +33 (0)1 48 18 79 88
contact@emmaus-international.org
www.emmaus-international.org
www.actemmaus.org

 Emmaüs International
 EmmausInter_fr
 emmausinternational
 Emmaüs International
 emmausinternational



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT